

# LA FORMATION sur mesure



www.cnam.fr



le cnam

## Master - MR12001A

### Droit, économie, gestion et entrepreneuriat, mention Management Management de projet et d'affaires

Voie professionnelle

#### Public concerné

Le master Management de projet et d'affaires s'adresse à des professionnels justifiant d'au moins 2 à 3 ans d'expérience professionnelle qui souhaitent compléter leur formation et prendre des responsabilités managériales.

#### Objectifs de la formation

Ce master offre l'accès à des savoirs, des savoir-faire et des savoir-être transversaux nécessaires à la conception et au pilotage de projets et de portefeuilles/programmes au sein d'organisations privées ou publiques.

Il a pour objectif de former un public de professionnels souhaitant :

- accéder aux métiers d'assistant de projet ou chef de projet ;
- donner un nouvel élan à leur carrière ;
- renforcer leur savoir-faire en conduite de projet simple à complexe ;
- piloter des portefeuilles de projets à fort enjeux stratégiques, tactiques, structurels, juridiques, financiers et commerciaux.

#### Conditions d'admission

- Pour le master 1, justifier d'une licence ou d'un diplôme de niveau bac +3 équivalent ;
- Pour le master 2, justifier du niveau bac +4 et plus.

Un certificat de langue de niveau B1 du CECRL en anglais sera demandé à l'issue de la formation.

#### Procédures d'admission

L'admission dans le programme est sélective.

Les candidats doivent soumettre un dossier de candidature M1 ou M2. Le dossier est téléchargeable sur :

[strategies.cnam.fr](http://strategies.cnam.fr)

Les candidats doivent participer à une réunion d'information. Les personnes dont la candidature est retenue seront reçues en entretien individuel.

Les candidatures sont reçues du 15 avril au 15 septembre (40 auditeurs par promotion) à l'adresse suivante :

Le Cnam  
Équipe Stratégies  
Master 2 Management de projet et d'affaires  
Case courrier EPN15  
2, rue Conté - Paris 3<sup>e</sup>

Les candidats sont informés de la décision du jury d'admission par courrier et mail.

#### Tarifs

- M1 : renseignements auprès de notre secrétariat pédagogique (voir encadré *Contacts* au verso).
- M2 :  
5 072 € à titre individuel, soit 2 536 €/an ;  
10 143 € si financement par l'entreprise, soit 5 072 €/an.
- Le coût du certificat d'anglais est à la charge de l'élève.

#### Codes formation

- RNCP : 35922
- CPF : 326732



#### Perspectives professionnelles

- Assistant de projet
- Manager de projet
- Manager d'un portefeuille de projets
- Directeur de projet
- Directeur de Project Management Office (PMO)
- Directeur de programme
- Consultant en conception et management de projet
- Chargé d'affaires
- Assistant à la maîtrise d'ouvrage ou maîtrise d'œuvre

## Organisation de la formation

- Cours du M2 en deux ans, de septembre à juin, avec des cours ayant lieu le soir et le samedi matin ;
- La plupart des cours ont lieu en présentiel ; plusieurs cours du programme sont disponibles en Foad (formation ouverte à distance) ;
- Cours magistraux - conférences - études de cas - exercices dirigés ;

- Le mémoire de fin d'études doit être soutenu dans un délai d'un an maximum après la fin de la formation académique ;
- Le diplôme est délivré aux auditeurs ayant validé toutes les unités d'enseignement (UE) ainsi que le test d'anglais de niveau B1, et soutenu le mémoire avec succès.

### Programme de Master 1

| Code UE                  | Intitulé de l'UE                                                                                                                                                  | Crédits |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| CFA109                   | Information comptable et management                                                                                                                               | 6       |
| GFN106                   | Pilotage financier de l'entreprise                                                                                                                                | 6       |
| ESC102                   | Mercatique II : stratégie marketing                                                                                                                               | 4       |
| EME104                   | Gestion des hommes et des équipes                                                                                                                                 | 6       |
| DSY103                   | Théorie des organisations                                                                                                                                         | 6       |
| MSE147                   | Principes généraux et outils du management d'entreprise                                                                                                           | 8       |
| DRA106                   | Principaux contrats de l'entreprise                                                                                                                               | 4       |
| ANG330                   | Anglais professionnel                                                                                                                                             | 6       |
| Une UE à choisir parmi : |                                                                                                                                                                   |         |
| ACD108                   | Distribution                                                                                                                                                      | 6       |
| STA001                   | Techniques de la statistique                                                                                                                                      | 6       |
| NTD213                   | Veille et diffusion, valorisation de l'information                                                                                                                | 6       |
| GME101                   | Genre et travail                                                                                                                                                  | 6       |
| MSE148                   | Introduction à la gestion de projets en filières agri-agro-forêt-bois : analyse de l'environnement de l'activité, cadre juridique, et outils de gestion du risque | 6       |
| UAM20D                   | Projet professionnel                                                                                                                                              | 9       |

Depuis décembre 2021, le Cnam est certifié Qualiopi pour l'ensemble des entités de formation de l'établissement public, et pour les quatre types d'actions couvertes par cette certification :

**le cnam**



La certification qualité a été délivrée au titre des catégories d'actions suivantes :  
**ACTIONS DE FORMATION**  
**BILANS DE COMPÉTENCES**  
**ACTIONS DE VALIDATION DES ACQUIS DE L'EXPERIENCE**  
**ACTIONS DE FORMATION PAR APPRENTISSAGE**



Aider les auditeurs en situation de handicap :  
**handi.cnam.fr**

*Le Cnam vous informe,  
vous accompagne et vous conseille :*

### La fabrique des compétences

Par téléphone du lundi au vendredi  
de 10h à 12h au **01 40 27 23 30**  
 Sur place du lundi au vendredi de 13h30 à 18h30,  
 le samedi de 10h à 13h30,  
 nocturne le jeudi jusqu'à 20h  
**292, rue Saint-Martin - Paris 3<sup>e</sup> - accès 17**

**www.cnam-paris.fr**

### Programme de Master 2 - 1<sup>re</sup> année

| Code UE | Intitulé de l'UE                                                            | Crédits |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------|---------|
| US1718  | Management de projet II : de la chefferie de projet au management de projet | 10      |
| US171A  | Management d'équipe projet                                                  | 4       |
| USM20M  | Approche projet agile et approche projet Lean                               | 4       |
| US1719  | Cadre juridique du chef de projet et négociation                            | 4       |
| US1716  | Systèmes d'information et projets numériques                                | 3       |
| MSE212  | Management interculturel                                                    | 3       |
| USM32K  | Méthodologie et mémoire I : projet tutoré en recherche documentaire         | 3       |

### Programme de Master 2 - 2<sup>e</sup> année

|        |                                                                                           |    |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| MSE201 | Stratégie d'entreprise I : analyse stratégique                                            | 4  |
| MSE211 | Stratégie d'entreprise III : Business Plan                                                | 3  |
| US1714 | Développement personnel du chef de projet et soft skills                                  | 2  |
| MSE206 | Stratégies fonctionnelles                                                                 | 2  |
| US171B | Ingénierie projet innovant, collaboratif, partenarial et design thinking                  | 2  |
| USM20H | Management de projet III : culture et pilotage de projet complexe, performance et qualité | 4  |
| USM20N | Communications, interactions et dynamiques interpersonnelles                              | 2  |
| UAM20E | Méthodologie et mémoire II : coaching méthodologique et tutorat                           | 10 |

M1/M2 : 120 crédits à valider pour obtenir le diplôme.

1 crédit correspond à 10 heures d'enseignement en présentiel ou à distance.

Responsable pédagogique du diplôme  
 Hélène Charbonnier

**strategies.cnam.fr**

## Contacts

Lydia Caréba,  
*coordinatrice pédagogique*  
 01 40 27 27 27  
 lydia.careba@lecnam.net

Hélène Charbonnier,  
*responsable de la formation*  
 helene.charbonnier@lecnam.net