

## Martine Carbonel

### Formation :

**1974** : ENSIMAG (INPG) à GRENOBLE - Diplôme d'ingénieur en informatique et mathématiques appliquées

**1980** : Diplômée de l'ICG (Institut de contrôle de gestion) de l'IFG à PARIS

**1997 (renouvelée 2002)** : Certifiée en Direction de projet (IPMA) par l'AFITEP (Reconnue par l'International Project Management Association)

Anglais professionnel

### Expériences professionnelles :

#### SERTI

1974 - 1978

Réalisation et conception de systèmes dans les domaines comptables et financiers, pour des administrations, établissements financiers, et des groupes industriels. (RENAULT, DIAC, FRANCE TELECOM, INDOSUEZ)

#### RANK XEROX

1978 - 1990

- **1978 Chef de service Informatique Après-vente**, responsable de l'établissement du schéma directeur et de la mise en œuvre de grands projets internationaux avec une équipe d'une vingtaine d'ingénieurs, (1<sup>er</sup> système temps réel du groupe).  
Activités couvertes:
  - la maintenance des équipements
  - les centres d'appels
  - la logistique et la gestion des stocks
  - la facturation et le recouvrement associé
  - la synthèse financière par le contrôle de gestion
  - l'intégration et la mise en cohérence du système d'information de l'après-vente en France et à l'international
- **1986 Responsable Département génie logiciel et expertise en nouvelles techniques de développement**,
  - Mise en place des méthodes et outils
  - Guide de conduite de projet
  - Méthodes de conception, introduction de Merise
  - Outils de planification, d'estimation et de contrôle des coûts
  - Atelier de génie logiciel Graphtalk (Smalltalk)
  - Bases de données relationnelles
  - SIAD (systèmes interactifs d'aide à la décision)

- **1988 Responsable Département Bureautique et technologies nouvelles**
  - Mise en œuvre et animation de la Bureautique, de l'infocentre, du parc micro-ordinateurs et des systèmes d'aide à la décision
  - 400 micros, 800 postes de travail reliés par des réseaux locaux eux-mêmes reliés au réseau international : 2500 utilisateurs en France

## MC CONSULTANTS

- **1990** Création d'un cabinet en organisation des systèmes informatiques et management de projet :
  - **Consultant** en management de projet, assistance à la maîtrise d'ouvrage, spécialisé dans le choix, la mise en œuvre et le management de progiciels de gestion intégrée (ERP/PGI).
  - **Animateur** de séminaires et de formation
- **Professeur associé à CNAM** depuis 1999

## Cnam-IIM Conservatoire national des arts et métiers

- **2007 Directrice** Institut International du management (formation 3<sup>ème</sup> cycle)

### **Annexe : Principales activités réalisées par MC Consultants :**

#### **DANAE 2002-2003**

Reporting ressources humaines pour la société Havas.

#### **GREFFE DU TRIBUNAL DE COMMERCE de Paris 2001-2002**

Schéma directeur et modalités de mise en œuvre.

#### **SNCF 2000-2001**

Développement de la sous-traitance au forfait : méthodologie, plan qualité, gestion des problèmes d'intégration, assistance aux équipes.

Contrat de Tierce maintenance pour la gestion des référentiels d'infrastructure.

#### **BOUYGUES TELECOM 1999**

Sélection d'un produit de management de projet et mise en œuvre à la Direction des systèmes d'information, mise en place des processus.

#### **CNC Transports 1998-99**

Recherche de progiciel intégré de gestion et dépouillement des réponses d'appel d'offre (SAP, JD Edwards,...), formation sur JD Edwards.

#### **SOCIETE DE BOURSE FRANCAISE (SBF) 1998**

Recherche de progiciel intégré de gestion (ROSS, MOVEX, CODA,...).

#### **SINORG 1997-98**

Direction de la tierce maintenance du système intégré « comptable et financier » de FRANCE TELECOM MOBILES .

**SEITA 1996-97**

Industrialisation de l'exploitation d'Oracle Financials.  
Définition des rôles des différents intervenants.  
Enchaînement des tâches.

**XES 1995-1996**

Migration des contrats d'entretien et de la facturation.

**Directeur de projet d'intégration de Oracle Financials (progiciel de gestion intégrée) 1992 à 1999 pour les sociétés suivantes:**

*SINORG, FRANCE TELECOM MOBILES, XEROX ENGINEERING SYSTEMS, HITACHI DATA SYSTEMS, GAUMONT, CAT, LABORATOIRES GUERBET, TRANSICIEL, NESSEL.*

Le progiciel Oracle Applications comprend au moins les comptabilités auxiliaires fournisseurs et clients, la comptabilité générale, analytique et budgétaire, les immobilisations, les achats et les stocks.

- Mise en œuvre de Oracle Financials.
- Définition de la démarche (plan qualité, planification des ressources) et suivi.
- Définition de l'architecture générale et choix structurants.
- Etude d'intégration dans l'architecture existante et assistance aux choix techniques.
- Encadrement de l'équipe fonctionnelle et des équipes de développement.
- Migration des données venant de milieux hétérogènes.
- Formation des utilisateurs et recherche de fonctionnements optimaux.
- Ecriture et mise en place des processus.
- Organisation des tests et de la recette.
- Préparation du passage à l'an 2000.
- Etude du passage à l'Euro.

SUN ou HP, Unix, Bases de données Oracle, C, PL-SQL, SQL, Business Object Reports, Microsoft office, Msproject, PSN7 Lebihan, etc.

**DIAC 1992**

Etablissement du plan directeur des sociétés du groupe européen.

**RANK XEROX 1992**

Audit de la facturation répétitive des contrats d'entretien.

**GMF 1991**

Etablissement du plan Bureautique pour trois ans.

**LABORATOIRE SERVIER 1990**

Mise en place d'un SIAD (système interactif d'aide à la décision).

• **Séminaires de formation**

**Institut de contrôle de gestion** (ICG de l'IFG) 1991 à 1992 séminaires de management de projet à des cadres.

**Eras** 1997 centre privé de formation d'ingénieurs commerciaux en informatique, séminaires de génie logiciel.

**Park Davis (Laboratoire Jouveinal) 2000** : développement d'un programme adapté de management de projet informatique en environnement pharmaceutique, et formation des équipes.

**Genethon 2001** management de projet et utilisation de Microsoft Project.

**Learning Tree International 2001-2009** : management de projet

**Caisse des dépôts et consignations 2003-2008.**

- **Vacations d'enseignement**

- Mastères spécialisés HEC, ESCP-EAP, INT, ENST Paris, ESIEE, Mines Nantes.

- **Auteur de livres :**

- « Management de projets informatiques- Etudes de cas », 1996, Edition AFNOR.
- « Guide du responsable informatique et télécommunication », 2000, Edition WEKA.
- « Etudes de faisabilité », 2003, AFNOR.