



Apprendre au cnam change votre vie

le cnam

Formation labellisée par la
Conférence des grandes écoles



Public concerné

Notre mastère spécialisé Conseil et ingénierie en organisation concerne différents types de publics :

- cadres et managers désireux de participer à la transformation des entreprises (entreprises en transition, par exemple) ;
- organisateur·rice·s internes et conseils en organisation qui souhaitent affiner/actualiser leurs connaissances et leur pratiques ;
- métiers proches de l'organisation (RH, logistique, qualité, systèmes d'information) qui souhaitent acquérir de nouvelles compétences.

Objectifs de la formation

À une époque marquée par la complexité induite par la mondialisation et l'incertitude liée aux changements sociétaux en cours, ce mastère spécialisé forme nos élèves à :

- développer les capacités à comprendre, formaliser et résoudre des problématiques liées à la transformation des entreprises ;
- savoir poser un diagnostic, élaborer et mettre en place une organisation efficiente en alignement avec la stratégie d'entreprise ;
- savoir préparer et accompagner une dynamique de changement en prenant appui sur l'ensemble des acteurs ;
- savoir conduire l'urbanisation des systèmes d'information en étroite cohérence avec l'organisation de l'entreprise ;
- savoir appréhender et organiser une situation de crise.

Cette formation prépare notamment nos élèves à intégrer des fonctions d'organisateur·rice interne dans des structures privées, publiques ou associatives, de conseil en organisation et en conduite du changement au sein de cabinets de consultants, de conseil en organisation en profession libérale, de coordinateur·rice de projets d'organisation, de manager de processus transverses, de manager avec double compétence organisationnelle, de conseil en management et/ou en situation de crise...

Mastère spécialisé - MS03 00A

Conseil et ingénierie en organisation

Conditions d'admission

Le mastère spécialisé est réservé aux personnes justifiant d'un bac+5 ou d'un bac+4 sous réserve de justifier d'au moins 5 années d'expérience professionnelle permettant une validation des acquis nécessaires à une formation de niveau 3^e cycle.

L'admission des élèves se fait sur sélection du dossier puis entretien avec un jury qui évaluera les motivations, le projet personnel ou professionnel, ainsi que la capacité de chaque candidat à travailler en équipe.

Ce diplôme est accessible par la VAE ou Vap 85.

Tarifs

7200 € en individuel

14400 € si financement par l'entreprise

Droits forfaitaires 160 €

Perspectives professionnelles

Au sein d'une direction opérationnelle ou fonctionnelle :

- **Chef·fe de projet**
- **Consultant·e interne et externe en organisation**
- **Directeur·rice/Responsable en organisation**
- **Organisateur·rice/Facilitateur·rice de projet**
- **Organisateur·rice-manager de processus transverses**
- **Pilote de processus**

Organisation de la formation

Le mastère spécialisé est dispensé de façon discontinuée au rythme d'une semaine de cours par mois d'octobre à octobre pour un total de 59 jours de cours (hors examens). Les cours du mastère spécialisé sont dispensés en français. Ils sont accompagnés de cas pratiques et de travaux de groupe.

À ces enseignements conceptuels et méthodologiques s'ajoutent un suivi du projet professionnel de chaque élève par un coach, une mission professionnelle en entreprise (d'une durée de 4 à 6 mois) et la rédaction d'un rapport de mission.

En fin de cursus, il est également demandé aux élèves de rédiger une thèse professionnelle.

L'ensemble de ces documents fait l'objet d'une soutenance devant un jury.

- Notre mastère spécialisé est un diplôme labellisé par la Conférence des grandes écoles. Il permet d'acquérir une expertise dans le domaine de l'organisation, et ainsi justifier d'une double compétence ou d'approfondir son champ d'intervention pour en devenir expert reconnu.

strategies.cnam.fr

Le Cnam
Équipe Stratégies
Mastère spécialisé
Conseil et ingénierie en organisation
Case courrier EPN15
2, rue Conté - Paris 3^e

Mohammed Belkaïd, maître de conférences associé,
responsable du mastère spécialisé

Contacts

Rachida Aubry, chargée d'animation
et d'ingénierie pédagogique
01 40 27 23 43
rachida.aubry@lecnam.net

Karel Agoston-Theurier, coordinateur pédagogique
01 40 27 26 30
karel.agoston-theurier@lecnam.net

Programme de la formation

Unités pédagogiques	Nb de jours
USII03 - Accueil et cohésion du groupe	2
> Accueil pédagogique	1
> Cohésion d'équipe	1
USII04 - Fonctionnement de l'entreprise, positionnement de l'organisation	17
> Conflits et négociation	2
> Mener un projet de bout en bout	4
> Changement et sociologie	2
> Historique et théories des organisations	3
> Les nouvelles formes d'organisation	2
> L'approche processus	3
> La fonction RH	1
USII05 - Ingénierie organisationnelle d'intervention et management	20
> Qualité et environnement	2
> Communication et force de proposition	2
> Organisation, stratégie et méthodes	5
> Le métier de l'organisation : démarche, posture, leadership	3
> Pilotage de la performance organisationnelle	2
> Conduite du Changement	2
> Transformation numérique des organisations	2
> Méthodologie : thèse prof + rapport + fiches	1
> Veille métier : restitution des fiches de lecture	1
USII06 - Ouverture sur différentes logiques de pensée et de métiers	17
> Système d'information et assistance à maîtrise d'ouvrage	3
> Logistique et Supply Chain	2
> Organisation en situation de crise	3
> Ergonomie, poste de travail et RPS	1
> Intelligence collective au service de l'organisation	2
> Design Thinking et Design organisationnel	2
> Gestion de l'innovation organisationnelle	2
> Méthode agile et agilité organisationnelle	2
USII07 - Coaching des émotions au service du projet professionnel	3
UAII05 - Mission en entreprise*	6 mois
UAII06 - Thèse professionnelle*	Travail individuel
Total	59

* Ces deux activités sont supervisées.

